



Microkrediet voor Moeders

Jaarverslag 2011

© *Microkrediet voor Moeders*, 2012

Alle rechten voorbehouden

Dit jaarverslag is een uitgave van de stichting Microkrediet voor Moeders.

Als u gebruik wilt maken van

informatie uit deze uitgave, verzoeken

we u eerst toestemming te vragen

aan Microkrediet voor Moeders via

info@microkredietvoormoeders.org.

Mevrouw Misonona is 51 jaar oud. Ze is één van de 15 vrouwen uit Hambantota, die van Janawaboda Kendraya (JK) een microkrediet heeft gekregen. Ze heeft de lening (60 euro) gebruikt om te investeren in ingrediënten om snoepgoed te maken. Daarnaast heeft ze zaden en materialen gekocht voor haar groentetuin. Tijdens ons bezoek laat ze de groentetuin vol trots zien: ze heeft er zelfs een prijs voor gekregen! Met de inkomsten uit de verkoop van snoep en groenten kan ze haar gezin onderhouden. Ze is getrouwd, maar haar man is doodziek en kan niet werken. Ze heeft drie kinderen, waarvan er twee getrouwd zijn.

Het verhaal van: Mevrouw Misonona

Woord vooraf

Microkrediet voor Moeders bestaat nu zeven jaar. Zeven jaar geleden begonnen we met een revolving fonds van 1500 euro. Dit geld is destijds uitgeleend aan 21 vrouwen in Sri Lanka met hulp van onze lokale partner BBSWI. Dit geld is inmiddels alweer vier keer opnieuw uitgeleend, deels aan dezelfde vrouwen om hun onderneming uit te breiden en aan nieuwe groepen vrouwen. Anno 2012 is Microkrediet voor Moeders actief in acht landen, namelijk Bangladesh, Cambodja, India, Indonesië, Laos, Nepal, Sri Lanka en Vietnam.

Microkrediet voor Moeders beheert eind 2011 een revolving fonds van ruim 275.050 euro. Dit is de totale som geld die we in de verschillende landen hebben uitgeleend aan vrouwen en die opnieuw wordt uitgeleend zodra de leningen zijn afbetaald. Sinds onze oprichting hebben ruim 10.000 vrouwen een lening van ons ontvangen.

We hebben ons de afgelopen twee jaar gericht op de uitbreiding van onze microkredietprogramma's, werving van nieuwe fondsen en het professionaliseren van onze organisatie. In 2011 zijn we een nieuw microkredietprogramma gestart in het oosten van India samen met onze nieuwe partner Rural Action in Development Society (RAIDS). Binnen dit programma verstrekken wij microkredieten aan vrouwen van de nomadische gemeenschap Budabudakala in het armste district van Andhra Pradesh, zodat zij een kledingbedrijf kunnen opzetten in Sari's. Ons doel om uit te breiden naar Laos hebben we in 2011 gerealiseerd. Samen met de Bamboo Traders Association (BTA) zijn we een microkredietprogramma gestart in het Sangthong district. De deelnemers aan het programma gebruiken de leningen onder andere voor het produceren van bamboe-producten, zoals manden en stoelen. Verder hebben we ons microkredietprogramma in het Ananthagiri-gebied aan de oostkust in India fors uitgebreid. Dit programma, dat we samen hebben opgezet met Friends Indeed en ARDAR, koppelt microkrediet aan onderwijs: de vrouwen ontvangen een lening en zodra de moeder haar kind één maaltijd per dag kan geven, stuurt zij haar kind naar school. Daarnaast zijn we nieuwe microkredietprojecten gestart met onze bestaande partners



*bestuur
Microkrediet voor
Moeders*

Sarala in India en ARDAR in Bangladesh. Tegelijkertijd zijn de afbetaalde leningen binnen de lopende programma's opnieuw uitgeleend. Dankzij de opgebouwde reserves en de fondsenwerving afgelopen jaar is ons microkredietfonds in 2011 toegenomen met 40.456 euro.

De donaties waren het afgelopen jaar hoger dan het voorgaand jaar. In 2011 hebben we meer dan 52.000 euro aan nieuwe fondsen geworven. Dit is mede te danken aan het actieve fondsen wervingsteam die veel nieuwe initiatieven heeft ontplooid en nieuwe bedrijven heeft benaderd. De toenemende naamsbekendheid van Microkrediet voor Moeders resulteert in gestaag toenemende stortingen van particulieren.

Dankzij onze donateurs en onze vrijwilligers hebben we in 2011 ruim 3.650 vrouwen geholpen. Hiermee dragen we bij aan een betere toekomst voor meer dan 7.300 kinderen. En daar doen we het voor!

Inhoudsopgave

1. Jaarverslag

1.1 Algemene informatie: missie, doelstellingen & werkwijze

- Missie & doelstelling
- Strategische richtlijn
- Werkwijze en aanpak
- CBF-keur

1.2 Activiteiten & financiële positie

- Overzicht van microkredietverstrekking
- Bestedingen aan doelstelling
- Fondsenwerving
- Vrijwilligersbeleid
- Financiële positie
- Percentages bestedingen aan doelstelling & fondsenwerving
- Reserves

1.3 Bestuur en organisatie

- Bestuur
- Raad van Wijzen
- Directeur
- Organisatie
- Verwachtingen komend jaar

2. Jaarrekening

2.1 Balans

2.2 Staat van baten en lasten

2.3 Toelichting op balans

- Grondslagen voor waardering van activa en passiva.
- Algemeen
- Vreemde valuta
- Financiële vaste activa (revolving fonds)

5	Liquide middelen	15
5	Vooruitbetaalde bedragen	15
5	Reserves en fondsen	15
5	Continuïteitsreserve	15
6	Bestemmingsreserve revolving fonds	15
6	Nog te betalen bedragen	16
7	Toelichting afzonderlijke posten van de balans	16
7	2.3.1 Financiële vast activa (revolving fonds)	16
7	2.3.2 Liquide middelen	19
7	2.3.3 Vooruitbetaalde bedragen	19
8	2.3.4 Reserves en fondsen	19
8	Grondslagen voor het bepalen van het resultaat.	19
10	Algemeen	19
11	Opbrengstverantwoording	19
11	Baten uit eigen fondsenwerving (donaties)	19
11	Baten uit gezamenlijke acties	19
12	Subsidies van overheden	19
12	Koersverschillen	20
12	Toelichting afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten	20
12	2.4.1 Baten	20
12	2.4.2 Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling	20
14	3. Microkredietproject en -voorlichting	22
14	Projectbezoek Indonesië, het verhaal van Monique Habets & Anne de Jong	22
14	3.1 Overzicht van alle lopende microkredietprojecten	23
15	Projectbezoek Sri Lanka, het verhaal van Judith	24
15	3.2 Een mooi microkredietproject: RAIDS	25
15	3.3 Fondsenwerving in 2011	25
15	Female Leadership Journey: de kracht van de ontmoeting	26

1. Jaarverslag

In dit hoofdstuk worden in hoofdlijnen de beoogde en gerealiseerde activiteiten van Microkrediet voor Moeders beschreven.

1.1 Algemene informatie: missie, doelstellingen & werkwijze

Stichting Microkrediet voor Moeders is gevestigd in Den Haag en staat bij de Kamer van Koophandel geregistreerd onder nummer 30204889. In de statuten staan de volgende missie en doelstelling.

Missie & doelstelling

De missie van Microkrediet voor Moeders is de levensomstandigheden van kansarme kinderen in ontwikkelingslanden te verbeteren, zodat zij kunnen opgroeien tot zelfstandige mensen met een menswaardig bestaan en zo aan de verdere ontwikkeling van hun land kunnen werken.

De stichting heeft ten doel om met behulp van microkredieten de moeders van kansarme kinderen in ontwikkelingslanden een kans te geven om hun zelfstandigheid en onafhankelijkheid te vergroten en daarmee de kwaliteit van hun leven en dat van hun gezinnen te verbeteren.

Microkrediet voor Moeders richt zich specifiek op de moeders, omdat studies uitwijzen dat moeders binnen de armste gezinnen de grootste bijdrage leveren aan het familie-inkomen. Bovendien profiteren niet alleen de moeders zelf, maar juist hun kinderen en zelfs de gemeenschap waarin zij leven van deze microkredieten. Het draagt tevens bij aan de empowerment van vrouwen in deze, vaak door mannen gedomineerde, landen.

Microkrediet voor Moeders tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door de volgende activiteiten:

- adviseren over inkomsten genererende capaciteiten om zodoende de vicieuze cirkel van armoede te doorbreken;
- zelfstandigheid stimuleren bij moeders van kansarme kinderen door hen te ondersteunen bij het aanleren van een ambacht;
- samen met onze partners onze kennis delen ten behoeve van het bereiken van maximale impact;
- fondsen inzamelen ten behoeve van de moeders van kansarme kinderen in ontwikkelingslanden;
- investeren in (de continuïteit van) de inkomstenbron van de doelgroep;
- het geven van voorlichting over microkrediet en ondernemerschap;
- het bevorderen van de economische mogelijkheden voor het midden- en kleinbedrijf in ontwikkelingslanden;
- mensen uit ontwikkelingslanden en Nederland met elkaar in contact brengen om kennis en ervaringen uit te wisselen en succesvolle methoden van werken te delen.

Strategische richtlijn

Microkrediet voor Moeders ziet het als haar taak om juist die gezinnen te bereiken, die:

- buitengesloten zijn van andere microkredietverstreckende instanties, of
- die tot de allerarmsten behoren.

Microkrediet voor Moeders zet zich in voor de zelfredzaamheid van de allerarmste moeders...

...door duurzaam ondernemerschap via lokale partners

...met microkrediet, ondernemerstraining, sparen en leiderschap.

Daarbij staan oprechtheid, transparantie en zo laag mogelijke kosten hoog in het vaandel

Microkrediet voor Moeders onderscheidt zich in de markt doordat:

- de stichting zich richt op de allerarmsten die zelfs niet in aanmerking komen voor een lening via een microfinancieringsinstelling (MFI)
- de stichting een sterk partnernetwerk heeft die deze doelgroep van allerarmsten weet te bereiken
- de stichting haar activiteiten realiseert met een team van 30 vrijwilligers
- de stichting met kleine leningen aan de allerarmsten de leefomstandigheden van de vrouwen en hun families verbetert.

Onze doelgroep: Allerarmste moeders die verder geen toegang hebben tot financiële middelen om te ondernemen. Microkrediet voor Moeders probeert deze vrouwen met behulp van een microkrediet, eventueel in combinatie met advies en training, op weg te helpen richting een beter bestaan.

Werkwijze en aanpak

Microkrediet voor Moeders werft fondsen in Nederland. Voor het verstrekken van de leningen in Azië werken we samen met (vaak kleine) lokale organisaties die al een vertrouwenspositie in de lokale gemeenschap hebben verworven. Daarnaast werken we ook samen met lokale microfinancieringsinstellingen in Zuid- en Zuidoost Azië.

Microkrediet voor Moeders hanteert de volgende aanpak:

- leningen die zijn afbetaald, worden opnieuw uitgeleend aan een (nieuwe) groep vrouwen.
- de vrouwen die een lening krijgen, hoeven geen onderpand te bieden. De allerarmsten die we willen bereiken, zijn daar meestal ook niet toe in staat. Wel vragen we vaak enkele andere vrouwen om garant te staan.
- Microkrediet voor Moeders vraagt zelf geen rente. Wel mogen lokale partnerorganisaties een bescheiden rente heffen die in verhouding staat tot de marktrente,

mits ze de opbrengsten daarvan gebruiken voor de organisatie van het microkredietprogramma.

- de vrouwen lossen hun lening gemiddeld met een tiende deel per maand af. We streven ernaar om elke vrouw binnen een jaar haar schuld te laten afbetalen.
- alle gelden worden lokaal geïnvesteerd, zodat de plaatselijke economie profiteert van de microkredietprogramma's.
- het bestuur, directie en de vrijwilligers van de stichting ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.
- de stichting maakt zo min mogelijk kosten. We willen dat zoveel mogelijk van het gedoneerde geld ten goede komt aan de gezinnen in Azië;
- de stichting streeft volledige openheid en traceerbaarheid na. We vinden dat ieder een alles mag weten van Microkrediet voor Moeders.

CBF-keur

Microkrediet voor Moeders heeft bewust geen CBF keurmerk aangevraagd. Dit keurmerk kost geld; jaarlijks kan dit oplopen tot enkele honderden euro's. We hebben besloten om deze kosten niet te maken, zodat we zoveel mogelijk van de gedoneerde gelden aan de vrouwen in Azië kunnen besteden. Om toch een garantie van betrouwbaarheid te geven, is alle informatie over acties, inkomsten en uitgaven voor iedereen toegankelijk en te volgen via Internet. De stichting publiceert haar resultaten in de vorm van cijfers, resultaten en jaarverslagen op haar website. Ook heeft Microkrediet voor Moeders een document opgesteld waarin beschreven staat op welke manier de stichting voldoet aan de criteria van het CBF. Dit overzicht is te downloaden via onze website: <http://www.microkredietvoormoeders.org/nl/nlfaq/criteriaCBF.pdf>.

ANBI status

Sinds 2008 is Microkrediet voor Moeders door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dit betekent in de praktijk dat giften aan

Microkrediet voor Moeders kunnen worden afgetrokken van inkomsten- of vennootschapsbelasting.

1.2 Activiteiten & financiële positie

Overzicht van microkredietverstrekking

In 2011 zijn we actief in acht landen, namelijk Bangladesh, Cambodja, India, Indonesië, Laos, Nepal, Sri Lanka en Vietnam. Sinds 2011 zijn we ook actief in een nieuw land, namelijk Laos. We hebben nieuwe microkredietprogramma's opgezet met bestaande en nieuwe partners: met Sarala in de sloppenwijken van Calcutta in India, en met BTA in Laos. Tevens hebben we een aantal lopende microkredietprogramma's uitgebreid, zoals Friends Indeed in India, en ASARR in Bangladesh. We ondersteunden in 2011 in totaal meer dan 10.000 vrouwen, en daarmee ook meer dan 15.000 kinderen!

Eén van de grootste nieuwe projecten (in termen van 'revolving' fonds) werd opgestart in India, in samenwerking met de lokale partner Rural Action in Development Society (RAIDS). Het totaalbedrag dat in 2011 aan dit project is verstrekt aan microkredieten is 10.000 euro. In hoofdstuk 3 kun je hierover meer lezen.

Ergens anders in India, namelijk in Calcutta, hebben we in 2010 een ander groot microkredietprogramma opgezet dat we in 2011 flink hebben uitgebreid, in samenwerking met Sarala. Sarala is een professionele microfinancieringsinstelling die werkt volgens een bekende microkrediet methode, namelijk de ASA methodiek. Sarala verstrekke bewust geen microkredieten in de allerarmste gebieden van Calcutta, omdat ze niet het risico wilden lopen dat de leningen niet werden terugbetaald. Met het fonds van Microkrediet voor Moeders zijn ze inmiddels wél in staat de allerarmsten te benaderen: met hun kennis en effectieve werkmethodes en met ons fonds gaan we de komende drie jaar 200 vrouwen in de sloppenwijken van Calcutta ondersteunen. Totaalbedrag dat in 2011 is verstrekt is 10.000 euro.

Voor nadere specificatie van deze projecten en de vrouwen die we ondersteunen wordt verwezen naar hoofdstuk 3.

Bestedingen aan doelstelling

In 2011 hebben we ons revolving fonds uitgebreid met 40.456 euro, waarmee we nieuwe microkredietprogramma's zijn gestart bij bestaande en nieuwe partnerorganisaties. We hebben ook een deel van ons revolving fonds afgeschreven als oninbare vorderingen (7.010 euro). Een deel van deze oninbare vordering komt voort uit het afschrijven van het project van de partner Sanghamithra (1.015 euro).

Het revolving fonds is flink afgenomen door een negatief wisselkoersverschil (13.848 euro). De rentebaten zijn (1.569 euro). In het totaal, met de uitbreidingen van bestaande en de nieuwe microkredietprogramma's, is ons revolving fonds in 2011 met 40.456 euro gegroeid tot 275.050 euro.

Om deze groei te realiseren, hebben we kosten gemaakt voor het werven van fondsen (begeleiding, drukwerk, events), internationale overboekingen en voor reiskosten om de projecten te evalueren. Dit is minder dan in 2010 en dit komt voornamelijk doordat we in 2011 minder geld hebben uitgegeven aan personeelskosten. Overige bestedingen aan de doelstelling zijn ten goede gekomen aan enkele Aziatische partnerorganisaties voor de versterking van hun organisatie en voor (vak)trainingen aan de vrouwen.

Fondsenwerving

De fondsenwerving heeft in 2011 in totaal 52.748 euro opgebracht. We hebben in 2011 geen subsidies ontvangen. Zowel de particuliere donaties als de donaties van bedrijven zijn toegenomen met respectievelijk 13% en 26%.

Microkrediet voor Moeders ontvangt donaties van particulieren, bedrijven en verenigingen en stichtingen. Particulieren doneren online, via automatische overboekingen of via een lijfrenteschenking. Sommigen organiseren acties waarvan de opbrengst aan de stichting wordt overgemaakt, zoals de Soroptimisten Enschede die de opbrengst van een speciale actie aan Microkrediet voor Moeders schenkt. Ook bedrijven doneren aan Microkrediet voor Moeders. Ze betalen bijvoorbeeld een deel van hun winst aan de stichting, zoals Lagerwaard architect bureau en Boxo Relatiegeschenken. Sommigen doen dit gedurende enkele jaren, zoals uitgeverij Orlando (onderdeel van Bruna), anderen eenmalig.

Fondsenwerving	2008 (euro)	2009 (euro)	2010 (euro)	2011 (euro)
Besteed aan doelstellingen	2008	2009	2010	2011
Oninbare vorderingen	€2.499	€739	€6.956	€7.010
Koersverschil	€15	€2.090	€-13.400	€13.848
Rentebaten	€0	€0	€-1.724	€-1.596
Bijdrage organisatieontwikkeling en capaciteitsbouw	€2.208	€0	€1.488	€0
Kosten internationale overboekingen	€366	€256	€196	€166
Coördinatie vrijwilligers (incl. selectie en sessies)	€5.665	€817	€25.640	€8.568
Reiskosten	€0	€4.650	€2.586	€3.503
Subtotaal	€10.723	€8.552	€21.743	€31.499
Voorlichting over microkrediet	€0	€2.266	€1.776	€4.909
Totale kosten besteed aan de doelstelling	€10.723	€10.818	€23.518	€36.408
Toename revolving fonds	€56.976	€49.016	€93.935	€40.456
Stand revolving fonds	€91.643	€140.659	€234.594	€275.050
Particuliere donaties	€19.869	€19.110	€25.702	€29.170
Zakelijke donaties	€9.850	€28.906	€18.652	€25.578
Donatie van verenigingen & stichtingen	€10.270	€55.190	€3.539	€0
Subsidies	€0	€6.750	€0	€0
Overige baten	€0	€4.720	€15	€0
Women in Control actie	€42.314	-	-	-
Totaal fondsenwerving	€82.303	€114.677	€47.907	€52.748

Vrijwilligersbeleid

Bij Microkrediet voor Moeders worden alle functies en taken vervuld door vrijwilligers. Met elke vrijwilliger wordt een tweejarig vrijwilligerscontract getekend met daarin een helder omschrijving van zijn of haar functie en taken. De programma managers zijn verantwoordelijk voor het beheer van de microkredietprogramma's. Zij onderhouden de relaties met onze lokale samenwerkingspartners, zorgen samen met onze partner dat er regelmatig gerapporteerd wordt over de projecten en onderzoeken mogelijkheden tot uitbreiding, en zorgen dat projectinformatie op onze website wordt bijgewerkt. We streven ernaar dat elk project jaarlijks en minimaal eens in de twee jaar door de programmamanager (of gedelegeerd verantwoordelijke) bezocht en geëvalueerd wordt. Voor elk land, waarin Microkrediet voor Moeders actief is, is er tenminste één programma manager aangesteld. Daarnaast zijn er vrijwilligers aangesteld voor ondersteunende functies, zoals websitebeheer, recruitment, fondsenwerving, marketing en communicatie. Het vrijwilligersteam komt elke twee maanden bij elkaar voor overleg. De overige afstemming tussen de vrijwilligers en de tussen de programma managers en de partners in Azië vindt plaats via telefoon, Skype en email. De vrijwilligers worden aangestuurd en begeleid door een directeur, die ook als vrijwilliger werkzaam is voor de stichting. In 2011 hebben we in de eerste helft van het jaar geringe kosten voor personeel gemaakt (8.568 euro) om de continuïteit van onze fondsenwerving te borgen. De nieuwe en additionele aanvragen van onze partners konden we op die manier invullen.

Financiële positie

Vanaf 2009 past de stichting 'Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen' toe in haar financiële verslaglegging. Dit betekent dat de cijfers van 2011 één-op-één te vergelijken zijn met de cijfers van 2010 en 2009, maar niet altijd met de cijfers van 2008 en ouder.

De financiële positie van Microkrediet voor Moeders is goed. Het revolving fonds, dus het totaalbedrag dat we aan microkredieten hebben uitstaan in Azië, is dit jaar weer gestegen en bedraagt nu € 275.050. Deze groei is te danken aan opgebouwde ervaring die we hebben weten te professionaliseren. De kosten voor beheer en administratie bedroegen in 2011 slechts 227 euro, minder dan 1% van de totale baten. De kosten voor fondsenwerving bedroegen 2.222 euro, 4% van de totale baten. De lichte stijging van deze kosten in 2011 komt door de tijdelijke inzet van een commerciële fondsenwerver.

Het percentage bestedingen aan de doelstellingen, inclusief de bestedingen die ten goede zijn gekomen aan het revolving fonds en aan de reserve ten behoeve van projecten, is 95%. Dat wil zeggen dat nagenoeg alles wat we uitgeven, wordt besteed aan de doelstelling! Dit klopt met onze doelstelling, en is mogelijk dankzij alle vrijwilligers die zich onbezoldigd inzetten!

Percentages bestedingen aan doelstelling & fondsenwerving	2008 (euro)	2009 (euro)	2010 (euro)	2011 (euro)
Totale baten	€82.303	€114.677	€47.907	€52.748
Besteding aan de doelstelling	€10.753	€10.818	€23.518	€36.410
Kosten werving van de baten	€393	€246	€146	€2.222
Kosten voor administratie & beheer	€81	€63	€26	€227
Totale lasten	€11.227	€11.127	€23.690	€38.858
Toevoeging bestemmingsreserve revolving fonds	€56.977	€49.016	€93.935	€40.456
Toevoeging bestemmingsreserve t.b.v. projecten	€14.129	€42.034	€- 69.717	€- 26.567
	2008	2009	2010	2011
1. Percentage bestedingen aan doelstelling	13%	9,4%	49%	69%
2. Percentage kosten eigen fondsenwerving	0,48%	0,21%	0,3%	4%
3. Percentage bestedingen aan beheer & administratie	0,10%	0,05%		
0,05%	0,4%			
4. Percentage totale bestedingen aan doelstelling, inclusief toevoeging aan bestemmingsreserve revolving fonds	83%	52%	245%	146%
5. Percentage bestedingen aan doelstelling, inclusief toevoeging aan bestemmingsreserve revolving fund & bestemmingsreserve t.b.v. projecten	99%	89%	100%	95%

Ad1. Percentage bestedingen aan doelstelling
 Besteding aan doelstelling / totale baten = € 36.410 / € 52.748 = 69%

In dit percentage worden de bestedingen aan het revolving fonds en aan de reserve ten behoeve van (microkrediet) projecten niet meegeteld, en komt daarom op (maar) 69% uit. De bestedingen aan doelstelling zijn eigenlijk 95%, zie hiervoor het percentage bij 5.

Ad2. Percentage kosten aan eigen fondsenwerving
 Besteding eigen fondsenwerving / baten uit eigen fondsenwerving = € 2.222 / € 52.748 = 4%

De totale kosten voor fondsenwerving bedragen slecht 4% van de totale opbrengsten. Een van de redenen waarom deze kosten zo laag zijn, is dat we met vrijwilligers werken die zelf hun onkosten betalen voor telefoon, printen, mail en dergelijke. Een andere reden is dat bedrijven en particulieren zelf fondsenwervende acties organiseren, waarvan ze zelf de kosten betalen.

Ad3. Percentage bestedingen aan beheer & administratie
 Besteding aan beheer en administratie / totale baten = € 227 / € 52.748 = 0,4%

Zoals aangegeven werken we met vrijwilligers, die hun onkosten grotendeels zelf betalen. Bovendien werd de

locatie waar de vrijwilligers tweemaandelijks bij elkaar komen, afgelopen jaar gratis ter beschikking gesteld door Boer & Croon.

Ad4. Percentage totale bestedingen aan doelstelling (incl. revolving fonds)

Besteding aan doelstelling + toevoeging revolving fonds / totale baten = (€ 36.410 + €40.456) / €52.748 = 146%

Aangezien Microkrediet voor Moeders vindt dat het eerste percentage niet goed weergeeft wat er werkelijk wordt besteed aan de doelstelling, hanteren we tevens het percentage van de 'totale bestedingen aan de doelstelling'. Dit geeft weer hoeveel er is besteed aan de doelstellingen inclusief de toevoeging aan het revolving fonds, want dat is tenslotte ook wat er ten goede komt aan de Aziatische ondernemende vrouwen die we ondersteunen; namelijk in de vorm van microkredieten. Dit percentage geeft dus aan dat er dit jaar van elke euro die er is gedoneerd, bijna 1,4 euro is besteed aan microkredietverstrekking. Dit komt omdat we de opgebouwde reserve (ten behoeve van projecten) van de vorige jaren, dit jaar hebben uitgezet in de vorm van microkredieten aan gezinnen in Azië. We hebben dus bijna anderhalf keer meer aan microkredietverstrekking uitgegeven dan dat we aan fondsen hebben binnengehaald. Dit kan doordat we de opgebouwde reserve (ten behoeve van projecten) hieraan hebben besteed. Vandaar dat we ook het volgende percentage berekenen, dat een beter beeld weergeeft.

Ad5. Percentage totale bestedingen aan doelstelling (incl. reserve t.b.v. projecten)

Besteding aan doelstelling + toevoeging revolving fonds + reserve t.b.v. projecten / totale baten = (€ 36.410 + € 40.456 – € 26.567) / € 52.748 = 95%

Dit percentage geeft aan dat er dit jaar van elke euro die er is gedoneerd, bijna de hele euro is besteed aan microkredietverstrekking. Dit is inclusief de toename van het

revolving fonds en de reserve die we in 2011 dus hebben gebruikt ten behoeve van microkredietverstrekking.

Reserves

Toevoeging aan reserves	2009	2010	2011
Continuïteitsreserve	€12.500	€12.500	€12.500
Bestemmingsreserve revolving fonds	€49.016	€93.935	€40.456
Bestemmingsreserve ten behoeve van projecten	€42.034	€ 69.717	€ 26.567

Het revolving fonds is dus met 40.456 euro gegroeid, en dat is zichtbaar in de bestemmingsreserve revolving fonds. De bestemmingsreserve revolving fonds betreft het deel van het eigen vermogen dat al is besteed aan de doelstelling en dat is vastgelegd in microkredietverstrekking (financiering).

Doordat de fondsenwerving lager was dan de toename van het fonds, is er ingeteerd op de reserve die bestemd is voor microkredietprojecten (bestemmingsreserve ten behoeve van projecten), namelijk 26.567 euro. Er is in 2011 niets toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Deze is bedoeld om de continuïteit van de organisatie te waarborgen. De hoogte van de continuïteitsreserve is gebaseerd op drie maanden vaste lasten op basis van de begroting voor 2012.

1.3 Bestuur en organisatie

Bestuur

Het bestuur van Microkrediet voor Moeders bestond in 2011 uit de volgende personen:

- Samantha Rolefes, voorzitter
- Ilse Visser
- Ed Monchen

Samantha is bedrijfskundige en is sinds 1996 werkzaam in de ICT-sector, eerst in Nederland, vervolgens in de Verenigde Staten en inmiddels weer in Nederland. Samantha werkt op dit moment als Principal Consultant bij PA Consulting Group, gespecialiseerd in management en IT consulting. Samantha is voorzitter van het bestuur en één van de twee oprichters van Microkrediet voor Moeders. IJse heeft een bedrijfsorganisatorische achtergrond. In 1996 richtte zij het uitzendbureau voor internationals, Undutchables op. Dit is uitgegroeid tot een bureau met zes vestigingen en goede naamsbekendheid. Ed heeft een bedrijfskunde achtergrond en heeft 22 jaar ervaring in het (internationale) bedrijfsleven in marketing en management posities (o.a. HP, VODW en Aon). Momenteel is hij als COO actief voor de ATM Stichting met de Access to Medicine Index 2012, een benchmark voor de farmaceutische industrie om toegang tot medicijnen te meten. Geen van de bestuursleden ontvangt een bezoldiging of onkostenvergoeding. Geen van de leden van het bestuur heeft een nevenfunctie die tot mogelijke belangenverstrengeling kan leiden. Het bestuur komt minimaal één keer per twee maanden bij elkaar. De verantwoordelijkheden van het bestuur zijn vastgelegd in de statuten van Microkrediet voor Moeders, versie 2011. Daaronder vallen goedkeuren van nieuwe projecten, uitbreiding projecten en te maken kosten. In gezamenlijk overleg met de directie wordt de begroting en het jaarplan voor het volgende jaar opgesteld.

Raad van Wijzen

In 2011 is er advies gevraagd aan een Raad van Wijzen. Deze Raad helpt het bestuur en de directie bij strategische beslissingen en geeft advies op de gebieden waarin de leden ervaring hebben. In de Raad hebben zitting:

- Theo Brouwers, Directeur SNS Asset Management (totaal 400 miljoen aan microfinance en daarmee na Blue Orchid, nummer twee in the wereld)
- Radboud van Delft (Directeur Operations Greenpeace International en bestuurslid stichting De Vrolijkheid),
- Roger Peverelli (partner VODW en adviseur van War Child).

Directeur

Vanaf 1 juli 2011 is de functie van directeur weer een vrijwilligersfunctie en onbezoldigd. De tegenvallende groei van de fondsen is niet te verenigen met een betaalde directeurs-functie. Vanaf 1 september 2011 is Angelique Timmer als directeur van de stichting aangetreden. Angelique is Associate Partner bij Boer & Croon en daar onder andere actief in trajecten met betrekking tot binding & duurzaamheid. Daarnaast is zij al enkele jaren actief voor Microkrediet voor Moeders, tot voor kort als Programma Manager.

Organisatie

De organisatie van Microkrediet bestaat volledig uit vrijwilligers, die naast een baan en sociaal leven, tijd vrij maken voor de stichting. In september 2011 is een nieuwe organisatiestructuur opgesteld waarin vier coördinatoren een team van vrijwilligers aansturen. Op deze manier wordt de directeur ontlast en kunnen initiatieven van de verschillende groepen makkelijker aangestuurd en onderling afgestemd worden. In 2011 werkten gemiddeld 25 vrijwilligers voor Microkrediet voor Moeders.

Verwachtingen komend jaar

Ons koers in 2012 wordt: meer allerarmste moeders bereiken door ons bestaande netwerk aan partners en vrijwilligers effectiever in te zetten (kwaliteit in plaats van kwantiteit). Daarnaast hebben we de ambitie om met de vernieuwde structuur en versterkte organisatie meer fondsen te werven.

Concrete doelstellingen voor 2012:

- 5000 moeders in één jaar toegang geven tot een microkrediet partnernetwerk kwalitatief en kwantitatief verstevigen
- 150.000 euro werven (125.000 euro uitgeven aan microkredietverstrekking)
- Professionaliseren van de organisatie

- Versterken van het 'Microkrediet voor Moeders' merk
- Investeren (euro's en kennis) in partners en vrijwilligers

Deze doelstellingen moeten ertoe leiden dat we in 2012 5.000 Aziatische gezinnen op weg helpen naar zelfredzaamheid en daarmee meer dan 10.000 kinderen een reële kans te geven op een beter bestaan.

Begroting 2012	2011 (werkelijk)	2012 (begroot)
Totale baten	€ 52.748	€ 100.000
Besteding aan doelstelling	€ 36.410	€ 91.000
Besteding aan fondsenwerving	€ 2.222	€ 3.480
Besteding aan beheer & administratie	€ 227	€ 432
Reiskosten		€ 4.800
Totale kosten	€ 38.858	€ 99.712
Toevoeging revolving fonds	€ 40.456	€ 149.950
Revolving fonds	€ 275.050	€ 425.000
Aantal gezinnen ondersteund	3652	5000

Er zal in 2012 veel meer aandacht worden besteed aan de fondsenwerving.

Door middel van diverse activiteiten en acties door het fondsenwervingsteam, moet het mogelijk zijn de fondsen enorm te vergroten.

De kosten voor eigen fondsenwerving zullen echter niet boven de CBF-norm van 25% uitkomen, en we streven er naar dat deze zelfs onder de 10% blijven. De kosten voor beheer en administratie zullen nog altijd verwaarloosbaar blijven, naar verwachting weer minder dan 1%.

	2011	2012
1. Percentage bestedingen aan doelstelling	69%	91%
2. Percentage bestedingen eigen fondsenwerving	4,21%	3,5%
3. Percentage bestedingen aan beheer & administratie	0,43%	0,4%
4. Percentage totale bestedingen aan doelstelling, inclusief toevoeging aan bestemmingsreserve revolving fonds	145,7%	241%
5. Percentage bestedingen aan doelstelling, inclusief toevoeging aan bestemmingsreserve revolving fund & aan bestemmingsreserve t.b.v. projecten	95,4%	

Bestuur stichting Microkrediet voor Moeders,

Samantha Rolefes, voorzitter

Ed Monchen

Ilse Visser

Den Haag, 7 februari 2012

2. Jaarrekening

2.1 Balans

Zie voor de toelichting op de onderstaande balans, paragraaf 2.3.

Activa	31 december 2011		31 december 2010
		in euro's	in euro's
Financiële vaste activa (revolving fonds)	§2.3.1	275.050	234.594
Liquide middelen	§2.3.2	44.635	46.498
Vooruitbetaalde bedragen	§2.3.3	217	1.613
Totaal		71.902	282.704
Passiva	31 december 2011		31 december 2010
		in euro's	in euro's
Continuïteitsreserve	§2.3.4	12.500	12.500
Bestemmingsreserve rev. fonds	§2.3.4	275.050	234.594
Bestemmingsreserve (tbv projecten)	§2.3.4	9.008	35.575
Nog te betalen bedragen	§2.3.4	24	35
Vooruit ontvangen bedragen		23.320	-
Totaal		71.902	282.704

2.2 Staat van baten en lasten

Zie voor de toelichting op de onderstaande staat van baten en lasten, paragraaf 2.4.

	Werkelijk 2011	Begroot 2011	Werkelijk 2010
	In euro's	In euro's	In euro's
Baten:			
- Baten uit eigen fondsenwerving (<i>donaties</i>)	52.748	60.000	47.893
- Baten uit gezamenlijke acties	0	0	0
- Baten uit acties van derden	0	0	0
- Subsidies van overheden	0	0	0
- Overige baten	0	0	15
Som der baten	52.748	60.000	47.907
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen			
- Verstrekken microkredieten	31.500	15.000	21.742
- Voorlichting microkrediet	4.910	0	1.776
	36.410	0	23.518
Werving lasten			
- Fondsenwerving	2.084	4.950	
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	227	50	26
- Bankkosten	138		146
Som der lasten	36.775	20.000	23.690
Resultaat	13.889	40.000	24.218
Toevoeging/onttrekking reserve			
- continuïteitsreserve	0	0	0
- bestemmingsreserve financiering	40.456		93.935
- bestemmingsreserve tbv projecten	- 26.567		- 69.717
	13.890		24.218

2.3 Toelichting op balans

Grondslagen voor waardering van activa en passiva.

Algemeen

Met ingang van 2009 is de jaarrekening opgesteld conform Richtlijn 650 (Richtlijn Fondsenwervende Instellingen). De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting voor 2011 en de realisatie van 2010.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Financiële vaste activa (revolving fonds)

Als financiële vaste activa zijn opgenomen de verstrekte microkredieten, aangeduid als revolving fonds. De looptijd van de kredieten aan individuele vrouwen is over het algemeen één jaar. De daadwerkelijke verstrekking van gelden vindt echter plaats aan de partnerorganisaties, die de gelden vervolgens (in nauw overleg met Microkrediet voor Moeders) uitzetten. De samenwerkingsverbanden met de partnerorganisaties worden over het algemeen aangegaan voor een periode langer dan één jaar, daarom worden verstrekte microkredieten als langlopend gepresenteerd. Voorzieningen

wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de uitstaande microkredieten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Vooruitbetaalde bedragen

Vooruitbetaalde bedragen bestaan uit betalingen die zijn gedaan in het huidige boekjaar maar waarvoor baten tegenover staan in het volgende boekjaar.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Microkrediet voor Moeders ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Het bestuur hanteert hiervoor drie maanden vaste lasten, uitgaande van de begroting voor het volgende boekjaar.

Bestemmingsreserve revolving fonds

De bestemmingsreserve revolving fonds betreft het deel van het eigen vermogen dat al is besteed aan de doelstelling en dat is vastgelegd in kredietverstrekking (financiering).

Bestemmingsreserve projecten

De bestemmingsreserve projecten is het vermogen dat beschikbaar is voor besteding aan de doelstelling in de komende jaren.

Nog te betalen bedragen

De nog te betalen bedragen zijn betalingen die nog betrekking hebben op het huidige boekjaar (denk hierbij aan de bankkosten van het vierde kwartaal), maar die pas in het volgende jaar worden afgeboekt.

Toelichting afzonderlijke posten van de balans

2.3.1. Financiële vast activa (revolving fonds)

Land	Project	Rev fund 31-12-2011	Koersverschil afboeking als oninbaar (in lokale valuta)	overig verschil (in lokale vrouwen	Aantal
Bangladesh	ASSAR2	€ 6.358,57			
	MANGO1	€ 5.652,06			
	Saptadinga	€ -	€ 95-		
	Banana	€ 5.652,06			
Bangladesh	Totaal	€ 17.662,69	€ 95-	-	217
Cambodja	EDM	€ 10.348,84	-	€ 200.000	0
India	MFSW 1	€ 1.451,01			
	Sarala 1	€ 8.786,77			
	Manush 2	€ 4.860,90			
	Friends Indeed	€ 28.736,87			
	Granaatappel	€ 8.676,95			
	Sangamitra	€ 29.74,81	€ 70.000,-		
	Rural Action	€ 4.353,04			
	Rural Action	€ 4.503,46			
	Sarala 2	€ 12.239,90			

	Milestone 4	€ 14.227,20			
	Kothaa Kopperla	€ 14.227,20			
India	Totaal	€ 131.809,11	€ 1.015,71,-	-	2556
Indonesia	Kopdit Anna3	€ 5.626,27			
	Rambutan	€ 4.379,82			
	Komida	€ 28.184,84			
Indonesia	Totaal	€ 38.190,93	-	-	51
Laos	GDG/BTA	€ 6.852,21		€ 852,21	71
Nepal	Dhulikhel 1	€ 3.490,64			
	Salambu	€ 1.272,63	€ 25.546-		
	Dapcha	€ 1.308,99	€ 11.808-		
	Bahunipati	€ 1.908,94	€ 43.189-		
	Dhulikhel 2	€ 1.418,07			
Nepal	Totaal	€ 9.399,27	€ 80.543-	-	164
			€ 732,15-		
Sri Lanka	BBSWI4	€ 2.968,25			
	BBSWI5	€ 677,91			
	Papaya 2	€ 5.728,38			
	JSK 3	€ 4.270,86	€ 30.000-	-	
	JK 2	€ 3.660,74	€ 70.000-	€ 200.000-	
	Guave/JK 3	€ -		€ 200.000-	
	KIRDO 5	€ 3.389,57		€ 395.000-	
	Markoesa	€ 3.389,57		€ 280.000-	

	MMSLS3	€ 3.050,62	-	-	
	VOVCOD1	€ 5.084,36			
Sri Lanka	Totaal	€ 32.220,27	€ 100.000-	€ 675.000-	368
			€ 677,91-	€ 4.575,92-	
Vietnam	TDF 1	€ 14.404,09			
	Chi Em 1	€ 14.171,22			
Vietnam	Totaal	€ 28.575,30	-	-	224
Generaal-Totaal		€ 275.058,63	€ 2.425,78-	€ 4.575,92-	3651

Totstandkoming revolving fonds 2011	euro
Revolving Fund 2010	€ 234.594
Dotatie aan Revolving Fund (2011)	€ 59.718
Afschrijving i.v.m. oninbare vorderingen (2011)	€ 7.010
Bijschrijving van rentebaten (door lokale partners)	€ 1.597
Afschrijving i.v.m. koersverschil (2011)	€ 13.849
Afschrijving die gebruikt is voor capaciteitsbouw	€ 0
Revolving fonds 2011	€ 275.050

2.3.2 Liquide middelen

Een deel van de liquide middelen staan op een ASN spaarrekening. Dit bedrag is direct opvraagbaar zonder beperkende voorwaarden of boetes. De overige liquide middelen staan op een betaalrekening en zijn direct opvraagbaar.

2.3.3 Vooruitbetaalde bedragen

In 2010 is er 1.613 euro vooruitbetaald aan reiskosten voor de evaluatieris die in januari 2011 is gemaakt samen met onze donateur ibs/Astrea.

2.3.4 Reserves en fondsen

Het verloop van de reserves en fondsen kan als volgt worden weergegeven:

	Continuïteits- reserve (euro)	Bestemmings reserve rev. fonds (euro)	Bestemmings reserve tbv projecten (euro)	Totaal (euro)
Stand per	12.500	234.594	35.575	282.704
1 januari 2011				
Onttrekkingen	0	0	26.567	26.567
Dotaties	0	40.456	0	40.456
Nog te betalen bedragen				24
Vooruit ontvangen bedragen				23.320
Stand per	12.500	275.050	9008	319.902
31 december 2011				

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen
Microkrediet voor Moeders heeft geen niet in de balans opgenomen activa of verplichtingen.

2.4 Toelichting op Staat van baten en lasten

Grondslagen voor het bepalen van het resultaat.

Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Baten uit eigen fondsenwerving (donaties)

Baten worden in aanmerking genomen zodra formeel en schriftelijk vastgelegd dat deze zijn toegezegd.

Baten uit gezamenlijke acties

Baten uit gezamenlijke acties worden verantwoord in het jaar waarin de omvang kan worden vastgesteld, met dien verstande dat ontvangen voorschotten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen.

Subsidies van overheden

Subsidies worden als baten verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en aantoonbaar voldaan is aan de condities voor ontvangst.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat ze zich voordoen.

Toelichting afzonderlijke posten van de staat van baten en lasten

2.4.1 Baten

De baten in 2011 zijn minder dan begroot. In 2011 hebben we flinke inspanning geleverd om de fondsenwerving middels acties en werving bij bedrijven een impuls te geven, maar dit levert minder snel dan verwacht geld op.

Baten 2011	Begroot (euro)	Werkelijk (euro)	Verschil (euro)
Donaties particulier		29.170	
Donaties zakelijk		23.578	
Donaties veren.& sticht.		0	
Subsidies		0	
Overige opbrengsten		0	
Totaal (in euro's)	60.000	52.748	-7.252

2.4.2 Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling

De afwijking van de werkelijk gemaakte kosten in 2011 ten opzichte van de begroting is 94%. Dit komt vrijwel geheel door de toename van de kosten besteding aan doelstellingen. Opnieuw zijn de kosten voor fondsenwerving en de kosten voor beheer en administratie verwaarloosbaar ten opzichte van de totale baten, zoals ook begroot.

Lastenverdeling bedragen in euro's	Verstrekken microkrediet	Voorlichting microkrediet	Kosten fondsen werving	Kosten beheer en admin.	Totaal 2011	Begroot 2011	Totaal 2010
Oninbare vorderingen	7.010				7.010		739
Koersverschil	13.849				13.849		13.400
Rentebaten lokale partners	1.597				1.597		1.724
Capaciteitsbouw & organisatie ontw.	0				0		1.488
Internationale overboekingen	166				166		196
Kosten coördinatie vrijwilligers	8.568				8.568		25.640
Reiskosten	3.504				3.504		2.586
Voorlichting		4.910			4.910		1.776
Kosten website & overige promotie			2.380		2.380		146
KvK en betalingsverkeer				226	226		226
Totaal					38.858	20.000	23.690

3. Microkredietproject en -voorlichting

Projectbezoek Indonesië, het verhaal van Monique Habets & Anne de Jong

“Met een gedeelde passie voor Indonesië zijn wij sinds twee jaar vrijwilliger voor Microkrediet voor Moeders. In dit geval een duo omdat Indonesië een enorme archipel is, waar kennis van de taal en cultuur essentieel zijn om de microkredietprojecten te laten slagen.

De afgelopen twee jaar hebben wij allebei het project in Kulon Progo (Java) bezocht. Helaas niet samen maar allebei hebben wij gezien wat de kracht van het kleine binnen dit project betekent. Eind 2009 is de samenwerking met Koperasi Mitra Duafa (Komida) in de regio Kulon Progo ten zuidwesten van Yogyakarta gestart. De partner heeft veel ervaring met het verstrekken van microkrediet en heeft oog voor de doelgroep "the poorest of the poor". Met het fonds van Microkrediet voor Moeders is de vestiging in Kulon Progo opgezet en hebben inmiddels 1670 vrouwen een lening gekregen. Niet alleen de vrouwen, maar ook de gezinnen hebben zich kunnen ontwikkelen. Aandacht voor empowerment is er binnen dit project ook; alle vrouwen krijgen een verplichte vijfdaagse training voordat ze de lening ontvangen.

Wij hebben beide ervaren hoe de vrouwen binnen dit plattelandsproject, in de omgeving van de grote stad Yogyakarta, een enorme groei doormaken. Door het opstarten van een kleine onderneming zoals een winkeltje, kunnen vrouwen het maandelijkse inkomen van het gezin verdubbelen! Daarnaast vergroot het lenen in groepsverband het gemeenschapsgevoel. Het ontmoeten van deze vrouwen en het in gesprek gaan over dromen die uitgekomen zijn blijft bijzonder en geeft ons energie en hoop voor de toekomst!”



3.1 Overzicht van alle lopende microkredietprojecten

Hieronder staat een overzicht weergegeven van de lopende microkredietprojecten in 2011, gerangschikt naar land.

Land	Projectnaam	31-12-2011 vrouwen	aantal kinderen	aantal
Bangladesh	ASSAR2	€ 7.084	45	87
	Mango1	€ 6.297	50	95
	Saptadinga	€ 1	80	156
Cambodja	EDM	€ 9.930	183	439
India	MSFW1	€ 1.657	11	0
	Sarala	€ 10.031	267	561
	Manush2	€ 5.549	20	42
	Friends Indeed	€ 32.807	246	549
	Granaatappel	€ 9.906	60	130
	Sangamithra	€ 35.118	888	1579
Indonesië	Kopdit Anna3	€ 5.481	112	170
	Rambutan	€ 4.267	30	60
	Komida	€ 27.457	589	997
Sri Lanka	BBSWI3	€ -	35	85
	BBSWI4	€ 2.974	52	147
	BBSWI5	€ 679	10	25
	Papaya2	€ 5.739	72	183
	JSK3	€ 4.482	61	
	JK2	€ 2.785	47	122
	Guave/JK3	€ 1.358	20	54
	KIRDO5	€ 6.078	50	92
	Markoesa	€ 5.297	64	98

	MMSLS3	€ 3.056	30	75
	VOVCOD1	€ 5.094	50	110
Vietnam	TDF1	€ 15.107	186	391
	Chi Em1	€ 14.863	260	546
Nepal	Dhulikhel1	€ 3.960	90	341
	Solambu	€ 1.707	10	33
	Dapcha	€ 1.607	21	48
	Bahunipati	€ 2.611	30	57
	Dhulikhel2	€ 1.609	26	55
TOTAAL		€ 234.594	3.652	7.387

Projectbezoek Sri Lanka, het verhaal van Judith

“Eind 2010 ben ik begonnen als programma manager Sri Lanka. Dit land neemt een bijzondere plaats in bij Microkrediet voor Moeders, want hier is het allereerste project van start gegaan in 2005. Inmiddels hebben we zes partners in verschillende delen van het land. Onze kracht in Sri Lanka zijn onze partners. Het zijn lokale organisaties met kleinschalige projecten. Men kent de gemeenschap en vaak organiseert men ook voorlichtingsprogramma's over gezondheidszorg of mensenrechten. Het microkrediet-programma wordt aanvullend aangeboden om de economische zelfstandigheid te vergroten. Onze partners richten zich daarnaast op vrouwen die in afgelegen gebieden wonen of getroffen zijn door geweld (politiek of natuur).

Op deze manier kunnen we in Sri Lanka met 5.000 euro (gemiddelde omvang van een project) ongelooflijk veel bereiken. Niet alleen geven we met dit geld een impuls aan de activiteiten van een groep vrouwen, maar er ontstaat ook een wisselwerking tussen de vrouwen en de partnerorganisatie. Men komt regelmatig samen om de voortgang te bespreken. Ervaring en kennis worden uitgewisseld. En wat mij is opgevallen tijdens projectbezoeken is de positieve energie die de vrouwen uitstralen. Hier gebeurt iets. De uitdaging voor mij als programma manager is om deze kracht te behouden. Ik zet me hier graag voor in en heb gedurende 2011 besloten om me breder in te gaan zetten voor Microkrediet voor Moeders. Naast programma manager, ben ik coördinator Zuid Azië geworden. In deze rol ben ik aanspreekpunt voor programma managers van Bangladesh, India, Nepal en Sri Lanka. Het onderling uitwisselen van kennis en ervaring staat centraal. Zoals bij de vrouwengroepen, helpt samenwerken ons ook verder en het motiveert!”



3.2 Een mooi microkredietproject: RAIDS

Vol trots heeft Microkrediet voor Moeders in 2011 de samenwerking met Rural Action in Development Society (RAIDS) geïntensiveerd. In samenwerking met deze lokale partner, die zich al bijna vijftig jaar inzet in het verbeteren van de positie van kastelozen en nomadische gemeenschappen in Kadapa, het armste district van de staat Andhra Pradesh, worden goedkope leningen verstrekt aan de vrouwen van de Budabudakala gemeenschap. Tot voor kort leefden zij van bedelen of leenden bij zogeheten 'moneylenders' tegen torenhoge rentes om kleding in te kunnen kopen en tegen kleine marges door te verkopen. Vaak waren zij niet in staat om hun schulden af te betalen, waardoor het gehele gezin, inclusief de kinderen, werd genoodzaakt als dag arbeider en onder zeer slechte omstandigheden op het land van grootgrondbezitters te werken, totdat hun schuld is afbetaald. Doordat onze leningen tegen lage rentes worden aangeboden, krijgen zij de kans te ontsnappen uit deze vicieuze cirkel. Een uniek aspect van dit project is dat de partner het volledige beheer van het uitgeleende kapitaal stapsgewijs wil neerleggen bij de vrouwen zelf, en daardoor zoveel mogelijk onafhankelijkheid wil creëren voor de vrouwen. Een korte uitleg hierbij is noodzakelijk: de vrouwen lenen per groep en dit betekent dat zij gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor het terugbetalen van de leningen. De verantwoordelijkheid voor het monitoren van de leencyclus en de terugbetaling daarvan wordt gedaan door Mutually Aided Co-Operative Thrift Society (MACTS), een federatie van vrouwelijke zelfhulpgroepen. MACTS' vertegenwoordigers worden door de leden van de groepen zelf geselecteerd. Zij identificeren de kredietbehoeftes van de groepen door regelmatig contact te onderhouden met de groepen en geven advies aan de zelfhulpgroepen. Deze vertegenwoordigers doen dit werk vrijwillig, waardoor kosten laag kunnen worden gehouden. RAIDS ondersteunt MACTS op dit moment nog bij deze activiteiten, maar de verwachting is dat deze vrouwenfederatie vanaf 2015 zelfstandig kan functioneren. Een ambitieus doel, maar een prachtig streven. Eind 2011 blijkt dat de vrouwen de eerste leningen volledig hebben terugbetaald en dat oude schulden grotendeels zijn weggewerkt. Ook wordt er iedere maand een vast bedrag gespaard. Doordat deze

vrouwen in staat zijn geweest de leningen op een goede manier te investeren in hun kledingbedrijfjes, is het gezinskomen toegenomen en is de eerste stap gezet richting een duurzaam beter bestaan. Een goed voorbeeld hiervan is de situatie van mevrouw Nagamma. Hoewel zij lang heeft getwijfeld deel te nemen aan het programma, is zij nu een jaar later een groot voorstander van ons project. Toen zij zich aanmeldde bij een vrouwengroep kon zij met veel moeite maximaal 50 roepies (nog geen euro) per maand sparen. Door haar lening heeft Mrs. Nagamma oude Sari's (traditionele Indiase kleding) gekocht in Bangalore en gerepareerd, en, in samenwerking met haar man, doorverkocht met goede winstmarges. Van haar winst kan zij het gehele gezin onderhouden en kunnen haar kinderen naar school. Hierdoor wordt de familiestatus vergroot, waardoor mevrouw Nagamma zich erg gelukkig voelt en meer zelfvertrouwen heeft gekregen. Op de langere termijn hoopt zij met een nieuwe lening meer inkomsten te genereren, waardoor zij een huis kan laten bouwen en haar kinderen goed vervolgonderwijs kan garanderen. Ze ziet met veel vertrouwen haar toekomst tegemoet.

3.3 Fondsenwerving in 2011

Vanaf september 2011 is bij het aantreden van Angelique Timmer als directeur, een nieuwe organisatiestructuur in werking getreden. Daarbij is er ook een toegewijd team aangesteld om fondsen binnen te halen. Gezien de huidige markt, waarin alle Goede Doelen minder of geen subsidie meer krijgen en fondsen opdrogen, is dat een uitdagende taak. In voorgaande jaren is al een klein begin gemaakt met acties die moeten leiden tot enerzijds meer fondsen en anderzijds meer naamsbekendheid. Met deze acties willen we een breed publiek informeren over "de kracht van het kleine"; dankzij een kleine bijdrage kun je voor een moeder in Azië een groot verschil maken. Acties die hiervoor zijn opgezet zijn:

Microkrediet voor Moedersdag (mei 2011)

Angkor Wat Halve Marathon (december 2011, uitgesteld tot 2012)

Female Leadership Journey (januari 2012)

Female Leadership Journey: de kracht van de ontmoeting

In januari 2012 heeft de eerste Female Leadership Journey plaatsgevonden. Aangezien alle voorbereidingen hebben plaatsgevonden in 2011, past het om daarover in dit jaaroverzicht verslag van te doen.

Microkrediet voor Moeders en Lof organiseerden van 28 januari tot 5 februari een Female Leadership Journey naar India. Tien enthousiaste vrouwen pakten hun tas en gingen mee. Met deelname aan de reis zijn per deelnemer tien microkredieten gedoneerd. Er zijn dan ook 160 Indiase vrouwen geholpen aan een nieuw krediet. Voor de Nederlandse vrouwen stond deze reis daarnaast in het teken van het ontwikkelen van hun persoonlijke leiderschapsstijl in een land vol spiritualiteit en diversiteit. Op deze onvergetelijke negendaagse reis namen de deelnemers deel aan: een training Female Leadership, individuele coaching en diverse werkvormen in groepsverband, ook met lokale Indiase vrouwen. Elke reisdag startte met yoga en mindfulness. Daarnaast maakten de deelnemers kennis met de vrouwen die Microkrediet voor Moeders steunt. Vanuit ieders kracht dansten, kookten en leefden zij met elkaar.

Hoogtepunt van de Female Leadership Journey was de ontmoeting met succesvolle en inspirerende vrouwelijke leiders uit de hele wereld tijdens de International Women's Conference in de ashram van Art of Living, Bangalore.

